

ส่วนที่ 3

แบบการเขียนรายงานการศึกษาตนเอง (SSR)

ผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (1 ตุลาคม 2564 - 30 กันยายน 2565)

(สำหรับหน่วยงานสนับสนุนการจัดการศึกษาและบริการวิชาการ)

ตอนที่ 1

บริบทของหน่วยงาน

ชื่อหน่วยงาน

ชื่อหัวหน้าหน่วยงาน

ข้อมูลพื้นฐานโดยสังเขป

(ตัวอย่าง) สำนักศิลปะและวัฒนธรรม เป็นหน่วยงานที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ มีหน้าที่ให้บริการข้อมูลให้กับนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากร และบุคคลภายนอก พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรม มีโครงสร้างของสำนักแบ่งเป็น 5 ฝ่าย ได้แก่ ฝ่ายบริหารและประกันคุณภาพ ฝ่ายวิจัยทางวัฒนธรรม กิจกรรมนักศึกษาและจัดหารายได้ ฝ่ายเครือข่ายและส่งเสริมเผยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรม ฝ่ายศิลปกรรมและภูมิทัศน์ และฝ่ายสื่อสารและสารสนเทศ และหัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม

สำนักศิลปะและวัฒนธรรม ได้รับงบประมาณในการดำเนินงานด้านทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม จำนวน 2,977,000 บาท แบ่งเป็น 1) งบประมาณแผ่นดิน จำนวน 2,926,000 บาท 2) และเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) จำนวน 51,000 บาท

จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมดของหน่วยงาน มี 13 ตัวชี้วัด

วิสัยทัศน์

.....

.....

.....

พันธกิจ

1.
 2.
 3.
 4.
 5.
- ฯลฯ

ตอนที่ 2

องค์ประกอบการประเมิน

1. การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี (20 คะแนน)

ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ (แผนปฏิบัติการประจำปี) ดังนี้

1.1 การบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัด (10 คะแนน)

ตารางที่ 2.1 ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวชี้วัด			ร้อยละของการบรรลุเป้าหมาย
	บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย	รวม	
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
6.				
7.				
รวม				

ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมาย ได้แก่

1.

2.

ฯลฯ

1.2 ประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้จ่ายงบประมาณ (10 คะแนน)

ตารางที่ 2.2 ร้อยละของการใช้จ่ายงบประมาณตามยุทธศาสตร์

ประเภทรายจ่ายยุทธศาสตร์ที่	งบประมาณแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)		รวม		ร้อยละการใช้จ่าย
	จัดสรร	จ่ายจริง	จัดสรร	จ่ายจริง	จัดสรร	จ่ายจริง	
1.							
2.							
3.							
4.							
5.							

ประเภทรายจ่าย ยุทธศาสตร์ที่	งบประมาณแผ่นดิน		เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)		รวม		ร้อยละ การใช้จ่าย
	จัดสรร	จ่ายจริง	จัดสรร	จ่ายจริง	จัดสรร	จ่ายจริง	
6.							
7.							
รวม							

ตารางที่ 2.3 ผลการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน จำแนกตามไตรมาส

ไตรมาส	งบประมาณแผ่นดิน			
	เป้าหมาย*		ผลการใช้จ่าย**	
	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
1		23		
2		54		
3		77		
4		100		

*เป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ

**ใช้ข้อมูลของแต่ละหน่วยงานจากกองนโยบายและแผน

ตารางที่ 2.4 ผลการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ จำแนกตามไตรมาส

ไตรมาส	เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้)			
	เป้าหมาย*		ผลการใช้จ่าย**	
	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ
1		23		
2		54		
3		77		
4		100		

*เป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณภาครัฐ

**ใช้ข้อมูลของแต่ละหน่วยงานจากกองนโยบายและแผน

2. การดำเนินงานตามพันธกิจ (40 คะแนน)

2.1 การดำเนินงานโครงการตามพันธกิจ (25 คะแนน)

จำนวนโครงการตามพันธกิจ มีดังนี้

ตารางที่ 2.5 ผลการดำเนินโครงการตามพันธกิจ

พันธกิจหลัก	โครงการที่ดำเนินการ	งบประมาณ	ความสำเร็จของโครงการ/ตัวชี้วัด		
			ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลลัพธ์
1.	1.1		-		
			-		
			-		
2.	2.1		-		
			-		
ฯลฯ			-		
			-		

ผลการดำเนินงานแต่ละพันธกิจ (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

2.2 เครือข่ายในการดำเนินงานและการมีกิจกรรมร่วมกันตามพันธกิจทั้งภายในและภายนอก (5 คะแนน) ได้แก่

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

2.3 การสนับสนุนและมีส่วนร่วมการดำเนินงานการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ (5 คะแนน) ได้แก่

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

2.4 ระดับคะแนนผลการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการ (5 คะแนน)

3. การบริหารจัดการหน่วยงานและการบริหารความเสี่ยง (30 คะแนน)

3.1. การบริหารจัดการหน่วยงาน (15 คะแนน)

3.1.1 โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและ/หรือสายสนับสนุน (5 คะแนน)

ตารางที่ 2.6 จำนวนโครงการและงบประมาณพัฒนาบุคลากรสายวิชาการและ/หรือสายสนับสนุน

ลำดับ	ชื่อโครงการ	จำนวนเงิน	แหล่งงบประมาณ
1			
2			
3			
4			
5			
ฯลฯ			
รวมจำนวนเงิน			

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

3.1.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจของมหาวิทยาลัย

(5 คะแนน)

1)

2)

3)

ฯลฯ

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

3.1.3 การบริหารจัดการด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน (5 คะแนน)

1)

2)

3)

ฯลฯ

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

3.2 ความสำเร็จในการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ (5 คะแนน)

3.2.1 ความสอดคล้องของวิสัยทัศน์ของผู้อำนวยการกับผลงานตามวิสัยทัศน์ของผู้อำนวยการ

- 1)
 - 2)
 - 3)
- ฯลฯ

3.2.2 ผลการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมาย

- 1)
 - 2)
 - 3)
- ฯลฯ

3.2.3 การเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการพลิกโฉมของมหาวิทยาลัย

- 1).....
 - 2).....
 - 3)
- ฯลฯ

3.3 ผลการดำเนินงานปรับปรุงพัฒนาตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของปีที่ผ่านมา (5 คะแนน)

ตารางที่ 2.7 ผลการดำเนินงานปรับปรุงพัฒนาตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

ประเด็นข้อเสนอแนะ ของคณะกรรมการฯ	การดำเนินงานตาม ข้อเสนอแนะ	ผลการดำเนินงาน* ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ	ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะ
1.			
2.			
3.			
ฯลฯ			

หมายเหตุ *ผลการดำเนินงาน

/ = เสร็จแล้ว

○ = ระหว่างดำเนินการ

X = ยังไม่ดำเนินการ (โปรดระบุเหตุผล)

3.4 การบริหารความเสี่ยง (5 คะแนน)

3.4.1 การวิเคราะห์ความเสี่ยง (ระบุตามกิจกรรมที่ได้ดำเนินการพร้อมผลการดำเนินงาน)

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ได้แก่

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ได้แก่

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน ได้แก่

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

4) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ ได้แก่

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

3.4.2 แผนการบริหารความเสี่ยง

1)

2)

3)

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

3.4.3 การประเมินการบริหารความเสี่ยง

- 1)
- 2)
- 3)

ผลการดำเนินงาน (ระบุเชิงคุณภาพ)

.....

.....

.....

ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานที่สำคัญ

1.
2.
3.

ฯลฯ

เกณฑ์มาตรฐาน ระดับการประเมิน และวิธีให้คะแนนประเมินในตัวบ่งชี้ที่เป็นเชิงคุณภาพ

ระดับ คะแนน	แนวคำอธิบายเพื่อประกอบการประเมิน
1	<ul style="list-style-type: none"> - มีผลการดำเนินงานบางส่วนตามรายการประเมิน แต่อธิบายการดำเนินงานไม่ชัดเจน - ไม่มีเอกสารหลักฐาน - ไม่เกิดผลลัพธ์การดำเนินงาน
2	<ul style="list-style-type: none"> - มีผลการดำเนินงานบางส่วนตามรายการประเมิน แต่อธิบายการดำเนินงานไม่ชัดเจน - มีเอกสารหลักฐาน / ร่องรอยที่ยืนยันการดำเนินงานแต่ไม่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน - ผลการดำเนินงานไม่เชื่อมโยงไปสู่ผลลัพธ์
3	<ul style="list-style-type: none"> - มีผลการดำเนินงานครบถ้วนตามรายการประเมิน แต่อธิบายการดำเนินงานไม่ชัดเจน - มีเอกสารหลักฐาน / ร่องรอยที่ยืนยันการดำเนินงานไม่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน - เกิดผลลัพธ์จากการดำเนินงานแต่ยังไม่เป็นไปตามความคาดหวังของมหาวิทยาลัย
4	<ul style="list-style-type: none"> - มีผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนตามรายการประเมิน อธิบายให้เห็นถึงการดำเนินงานที่ชัดเจน ตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นจนสิ้นสุด - มีเอกสารหลักฐาน / ร่องรอยที่ยืนยันการดำเนินงานไม่ครบถ้วนแต่เชื่อมโยงถึงผลลัพธ์ได้ - เกิดผลลัพธ์จากการดำเนินงานแต่ยังไม่เป็นไปตามความคาดหวังของมหาวิทยาลัย

ระดับ คะแนน	แนวคำอธิบายเพื่อประกอบการประเมิน
5	<ul style="list-style-type: none"> - มีผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนตามรายการประเมิน อธิบายให้เห็นถึงการดำเนินงานที่ชัดเจน ตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มต้นจนสิ้นสุด - มีเอกสารหลักฐาน / ร่องรอยที่ยืนยันการดำเนินงานอย่างครบถ้วนที่เชื่อมโยงถึงผลลัพธ์ได้ - เกิดผลลัพธ์จากการดำเนินงานที่เป็นไปตามความคาดหวังของมหาวิทยาลัยหรือเป็นตัวอย่างของแนวปฏิบัติที่ดี

ขอรับรองข้อมูลถูกต้อง

ลงชื่อผู้บันทึกข้อมูล

(.....)

ลงชื่อหัวหน้าหน่วยงาน

(.....)

วันที่...../...../.....